ФИНАНСИЈСКА АНАЛИЗА ЗДРАВСТВЕНИХ ОРГАНИЗАЦИЈА



МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ

Мастер менаџмент у систему здравствене заштите

ПРВИ СЕМЕСТАР

школска 2026/2027.


ПРВА
ГОДИНА
СТУДИЈА
1
БЛОК
2

Предмет:

ФИНАНСИЈСКА АНАЛИЗА ЗДРАВСТВЕНИХ ОРГАНИЗАЦИЈА

Предмет се вреднује са 5 ЕСПБ. Недељно има 4 часа активне наставе (2 часа предавања и 2 часа вежби– рад у малој групи).

НАСТАВНИЦИ И САРАДНИЦИ:

РБ	Име и презиме	Email адреса	звање
1.	Снежана Кнежевић	snezana.knezevic@fon.bg.ac.rs	Редовни професор
2.	Весна Богојевић Арсић	bogojevic-arsic.vesna@fon.bg.ac.rs	Редовни професор
3.	Стефан Милојевић	stefan.milojevic@fmn.kg.ac.rs	Ванредни професор
4.	Александра Митровић	aleksandra.stankovic@kg.ac.rs	Ванредни професор

СТРУКТУРА ПРЕДМЕТА:

Модул	**Назив модула**	**Недеља**	**Предавања**	**Рад у малој групи (вежбе)**	**Наставник-руководилац модула**
1	ФИНАНСИЈСКА АНАЛИЗА ЗДРАВСТВЕНИХ ОРГАНИЗАЦИЈА	15	2	2	Стефан Милојевић
					Σ30+30=60

ОЦЕЊИВАЊЕ:

АКТИВНОСТ У ТОКУ НАСТАВЕ (предиспитне обавезе): На овај начин студент може да стекне до 40 поена и то тако што ради два колоквијума (2x5 поена) и извршава радне задатке током вежбања (30 поена).

ИСПИТ: На овај начин студент може да стекне до 60 поена на писменом испиту.

МОДУЛ		**МАКСИМАЛНО ПОЕНА**			
		активност у току предавања	**практична настава**	**писмени испит**	Σ
1	ФИНАНСИЈСКА АНАЛИЗА ЗДРАВСТВЕНИХ ОРГАНИЗАЦИЈА	10	30	60	
	Σ	**10**	**30**	**60**	**100**

Завршна оцена се формира на следећи начин:

Да би студент положио предмет мора да стекне минимум 51 поен.

Да би студент стекао услов за излазак на испит, треба у оквиру предиспитних обавеза да стекне минимално 21 поена (50%+1).

Да би студент положио писмени испит, треба на писменом испиту да стекне минимално 31 поен (50%+1).

број освојених поена	**оцена**
0 - 50	**5**
51– 60	**6**
61– 70	**7**
71– 80	**8**
81– 90	**9**
91– 100	**10**

ЛИТЕРАТУРА:

назив уџбеника	аутори	издавач	библиотека
1. Рачуноводство	Н. Жаркић Јоксимовић, В. Богојевић Арсић, В, Дмитровић	Факултет организационих наука, Београд, 2020.	Има
2. Анализа финансијских извештаја	С. Кнежевић, А. Митровић, М. Вујић, А. Гргур	Београд, самостално издање аутора, 2019.	Има
3. Анализа финансијских извештаја	М. Родић, Г. Вукелић, Б. Вуковић	Економски факултет, Суботица, 2017.	Има
4. Увод у финансијски менаџмент и рачуноводство здравствених организација	М. Адамовић, С. Милојевић, Н. Здравковић	Апотекарска установа „Здравље лек, Београд (извршни издавач), Факултет медицинских наука, Универзитет у Крагујевцу (суиздавач), 2023.	Има
5. Финансијско извештавање, АССА приручник	Р. Стојановић	Савез рачуновођа и ревизора Србије, Београд, 2006.	Има
6. Analysis of key financial performance indicators of private laboratories	S. Knežević, M. Milojičić, S. Nikolovski, S. Milojević, J. Travica	Chapter 4, Business Threats and Opportunities in the Western Balkans, UK: Cambridge Scholars Publishing, 2021.	Доступна у *pdf* форми
7. Управљачко рачуноводство	Д. Малинић, В. Милићевић, Н. Стефановић	Економски факултет, Београд, 2015.	Има
8. Анализа финансијских извештаја	Ј. Родић, Г. Вукелић, М. Андрић	Банкарска академија, Београд, Пролетер Бечеј, 2011.	Има

9. Анализа финансијских извештаја	Ruth, G.	Публикум Београд (за Црну Гору *Daily Press*, Подгорица), 2006.	Има
10. Пословне финансије	Ј. Родић, М. Филиповић	Београдска пословна школа, Београд, 2011.	Има

Сва предавања и материјал за рад у малој групи налазе се на сајту Факултета медицинских наука:www.medf.kg.ac.rs

ПРОГРАМ:

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 1 (ПРВА НЕДЕЉА):

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Биланс стања • Биланс успеха • Извештај о новчаним токовима • Остали извештаји • Форма и садржај финансијских извештаја • Методе сачињавања биланса успеха • Начела билансирања	• Примери финансијских извештаја здравствених организацијеа

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 2 (ДРУГА НЕДЕЉА):

ЦИЉЕВИ ФИНАНСИЈСКЕ АНАЛИЗЕ ЗА РАЗЛИЧИТЕ КОРИСНИКЕ

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Корисници финансијске анализе • Аспект менаџмента • Аспект власника • Аспект инвеститора • Аспект кредитора • Аспект владе • Аспект запослених • Аспект шире јавности	• Примери корисника финансијских информација и циљева у здравственим организацијама

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 3 (ТРЕЋА НЕДЕЉА):

КОНТЕКСТ И МЕТОДЕ ФИНАНСИЈСКЕ АНАЛИЗЕ

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Увод у анализу финансијских извештаја • Финансијска политика • Финансијска начела • Инвестициони пројекти • Традиционална правила финансирања и ликвидност • Анализа биланса успеха • Анализа биланса стања • Анализа финансијских показатеља • Вертикална и хоризонтална анализа • Анализа промена из године у годину • Анализа варијација према типу индустрије • Поређења • Анализа нефинансијских информација релевантних за финансијску анализу	• Примена инструмената финансијске анализе на реалним подацима кроз примере здравствених организација

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 4 (ЧЕТВРТА НЕДЕЉА):

АНАЛИЗА ЛИКВИДНОСТИ И НЕТО ОБРТНОГ ФОНДА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Краткорочна ликвидност - показатељи • Дугорочна ликвидност – солвентност, и показатељи • Анализа нето обртног фонда	• Примена анализе ликвидности и нето обртног фонда на реалним подацима кроз примере здравствених организација

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 5 (ПЕТА НЕДЕЉА):

АНАЛИЗА ПРОФИТАБИЛНОСТИ

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Профитабилност као појам • Мерење профитабилности • Показатељи профитабилности • "DuPont" принос на средства	• Пример анализе профитабилнсти на реалним подацима кроз примере здравствених организација

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 6 (ШЕСТА НЕДЕЉА):

АНАЛИЗА ИНВЕСТИРАЊА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Инвестиције и инвестирање (анализа) • Показатељи које користе инвеститори	• Појединачни примери из праксе здравствених организација

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 7 (СЕДМА НЕДЕЉА):

АНАЛИЗА НОВЧАНИХ ТОКОВА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Новчани токови (израчунавање и интерпретација) • Показатељи новчаних токова	• Практичан пример анализе новчаних токова здравствених организација

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 8 (ОСМА НЕДЕЉА):

СПЕЦИФИЧНА УПОТРЕБА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Предвиђање банкрота предузећа помоћу 3 модела показатеља • Модел „Z-Score“ • „Springate“ модел • „Zmijewski“ модел	• Практична примена разних модела у предвиђању банкротства профитно оријентисаних организација у здравству

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 9 (ДЕВЕТА НЕДЕЉА):

ФИНАНСИЈСКА АНАЛИЗА ЗА ПОТРЕБЕ ВРЕДНОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Употреба финансијских показатеља • Финансијски показатељи као мултипликатори у поступку процене	• Примери финансијске анализе за потребе вредновања у здравственим организацијама

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 10 (ДЕСЕТА НЕДЕЉА):

СИСТЕМ ДВОЈНОГ КЊИГОВОДСТВА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Књижење пословних примена по систему двојног књиговодства • Књижење пословних промена преко главне књиге, дневника, аналитичких и синтетичких картица	• Практични примери дефинисања глобалних процедура и докумената у систему двојног књиговодства

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 11 (ЈЕДАНЕСТА НЕДЕЉА):

КЊИЖЕЊЕ ПОСЛОВНИХ ПРОМЕНА И ДОГАЂАЈА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Продаја и набавка залиха, робе и готових производа • Готовина • Ситан инвентар	• Примери књиговодственог обухватања у здравственим организацијама

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 12 (ДВАНАЕСТА НЕДЕЉА

КЊИЖЕЊЕ ПОСЛОВНИХ ПРОМЕНА И ДОГАЂАЈА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Стална имовина • Нематеријална имовина и амортизација • Активна и пасивна временска разграничења • Потраживања и обавезе • Дугорочна резервисања и обавезе • Финансијски трошкови	• Практични примери књиговодственог обухватања у здравственим организацијама

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 13 (ТРИНАЕСТА НЕДЕЉА):

ПРИПРЕМА ПРОБНОГ БИЛАНСА

Предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Пробни биланс • Корекција грешака • Контрола и усаглашавање рачуна • Усклађивање са банком • Спорна конта	• Практични примери у здравственим организацијама

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 14 (ЧЕТРНАЕСТА НЕДЕЉА):

ПРИПРЕМА ОСНОВНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Биланс стања • Биланс успеха • Напомене уз финансијске извештаја • Пословне промене настале након периода извештавања • Извештај о новчаним токовима • Непотпуне трансакције	• Студија случаја: припрема финансијских извештаја здравствене организације

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 15 (ПЕТНАЕСТА НЕДЕЉА):

ПРИПРЕМА КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
• Зависна предузећа • Повезана предузећа	• Практични примери у здравственим организацијама

РАСПОРЕД ПРЕДАВАЊА



РАСПОРЕД ВЕЖБИ

